

PARTENARIAT AVEC BAKER TILLY FRANCE



BAKER TILLY
FRANCE



Suite au partenariat conclu entre Baker Tilly France et Bloomoon, Didier Le Strat, Directeur Associé de Bloomoon, a répondu aux questions de ce réseau de renom. Nous vous proposons de retrouver son interview en intégralité :

Bonjour Didier, en quelques mots, pourriez-vous vous présenter ainsi que l'activité de votre entreprise ?

Titulaire d'un Deesma et diplômé d'une école supérieure de commerce, j'ai également poursuivi en parallèle des études de Sociologie. J'ai consacré ma carrière au développement de nouvelles activités de services et de conseil aux entreprises. Tout d'abord au planning stratégique de plusieurs grandes agences de communication publicitaire (Robert & Partners, Publicis Conseil), puis en tant que Directeur du Développement dans une société d'Édition et de Formation (EFE). Puis j'ai été bâtisseur d'une société de conseil opérationnel en optimisation fiscale et réduction des coûts (GAC), qui est devenue à mon départ en 2009 un acteur majeur sur son marché avec une centaine de collaborateurs et plus de 13 Mn€ de chiffres d'affaires.

En 2009, je fonde Effinov, avec Cyril FRESSE, ancien Directeur de l'expertise CIR chez GAC, avec pour ambition de développer une offre d'accompagnement des entreprises large sur les problématiques d'innovation.

En 2013, Après une succession de regroupement juridiques d'entreprises disposant d'une expertise spécifiques et complémentaires en matière d'innovation, nous fondons BLOOMOON qui devient ainsi une société de conseil en développement d'entreprises par l'innovation. Notre vocation de concrétiser les ambitions des entreprises par l'innovation qu'elle soit stratégique, opérationnelle ou entrepreneuriale. A la fois expert et acteur de l'innovation, nous avons chez BLOOMOON des convictions fortes : être en mesure d'apporter à nos clients des solutions stratégiques et opérationnelles, sources de croissance, enrichies de nos valeurs de pragmatisme et d'audace, à l'appui d'un esprit visionnaire et d'une forte implication humaine. Aujourd'hui BLOOMOON dispose de 25 consultants scientifiques (Docteurs, Ingénieurs) salariés couplés pour la plupart d'une double formation en gestion, finance, management, marketing...

La gestion du Crédit Impôt Recherche (CIR) représente environ la moitié de l'activité de BLOOMOON. Avec plus de 15 années de pratique dans la gestion de ce dispositif mais aussi du Crédit Impôt Innovation (CII), les experts de BLOOMOON ont développé une expertise unique et des méthodes éprouvées permettant d'optimiser et de sécuriser le dossier en cas de contrôle fiscal. Grâce à une approche dite « thématique » et à une maîtrise fine des procédures de contrôle, BLOOMOON garantit à ses clients de bénéficier au mieux de ce dispositif, ainsi que de celui du CII, avec une sécurité juridique renforcée.

Plus de 150 entreprises (Startups, PME et grands groupes du CAC 40) nous renouvellent leur confiance année après année pour concrétiser leurs innovations et accélérer leur développement.

Comment envisagez-vous la collaboration avec BAKER TILLY FRANCE et comment pourrait-elle être mise en oeuvre ?

Nous avons acté ce partenariat dans une logique de collaboration étroite avec le réseau BAKER TILLY FRANCE et tout en, partageants les mêmes valeurs :

- ▶ **Transparence** : Nos recommandations sont motivées et s'appuient sur une déontologie forte
- ▶ **Pédagogie** : Des missions de proximité à fort contenu pédagogique qui s'inscrivent dans un plan de progrès et d'amélioration continue de la qualité
- ▶ **Human & sens** : Notre première richesse, ce sont nos consultants. Nous nous efforçons de leur apporter un cadre où ils peuvent exprimer et enrichir leur potentiel garantissant une stabilité de nos équipes
- ▶ **Une présence et une implication opérationnelle forte des associés animés par esprit entrepreneurial fort**

Pourriez-vous nous citer quelques montages de dossiers comme exemples ?

Comme BAKER TILLY FRANCE, nous travaillons avec une typologie de clients très variés en termes de tailles et de secteurs d'activités. Nos clients sont essentiellement des sociétés industrielles qui couvre tous les domaines technologiques., (Sciences du vivant, de l'ingénieurs, NTIC, chimie, matériaux)

Nous avons plusieurs typologies de missions selon que nos clients souhaitent déléguer ou non la gestion de leur CIR :

Accompagner l'entreprise sur l'ensemble du dispositif du Crédit Impôt Recherche.

Les sociétés apprécient ce type de collaboration (environ 80% de nos missions) car elles n'ont pas forcément ni les ressources ni l'expertise nécessaire. De plus, la gestion du CIR nécessite de mobiliser des compétences transverses dans l'entreprise (fiscales, comptables et techniques) ce qui accentue la difficulté de sa gestion.

Aussi, nous proposons une offre d'accompagnement opérationnelle, qui permet une prise en main globale du projet selon le processus éprouvé suivant :

- ▶ Identification du périmètre des projets éligibles au CIR,
- ▶ Identifications et valorisation des moyens associés,
- ▶ Etablissement de la déclaration 2069A,
- ▶ Rédaction du dossier scientifique, financier et justificatif.

Dans cette optique nous assurons également l'assistance au contrôle fiscal et des garanties financières en cas de redressement, bien que cela ne nous soit jamais arrivé.

Nous avons en effet un taux très important de fidélisation et de reconduction de nos contrats, qui témoigne de la qualité et de la satisfaction de nos clients, et ce, alors que la grande majorité de nos clients ont fait l'objet d'un contrôle fiscal avec le plus souvent une expertise d'un agent du Ministère en charge de la Recherche lesquels n'ont pas occasionné de redressement.

Nous attachons une grande importance à la phase de lancement de la mission, car nous intervenons en mode projet : nous cadrons les objectifs de la mission, les contraintes en termes d'échéances de calendrier, de disponibilités, de nature d'informations internes disponibles..., et nous déployons ensuite la mission avec des reportings réguliers. Notre réactivité et la qualité de la relation avec nos interlocuteurs sont très rassurantes pour le client qui sent que la mission est sous contrôle et qui peut être serein.

Nous proposons également sous forme de modules un éventail de prestations de l'offre globale.

Assistance à contrôle fiscal

Par exemple, nous avons accompagné un client qui gérait son CIR en interne. Lors d'un contrôle avec expertise du Ministère en charge de la recherche, il a fait l'objet d'un redressement de l'intégralité de son CIR sur 3 années. Grâce à une bonne maîtrise des procédures de contrôles nous avons obtenu une expertise complémentaire qui nous a permis d'apporter des éléments complémentaires. Nous avons donc structuré différemment le dossier en mettant davantage en valeur les travaux de R&D selon des thèmes et axes de recherches au long cours. Le résultat a été un abandon de la majorité des redressements en sauvant plus de 80% du CIR initialement contesté.

Autre exemple, un sous-traitant dans le domaine de la cosmétique a été avisé qu'elle faisait l'objet d'une procédure de contrôle alors qu'elle n'avait aucun dossier scientifique et financier ce qui est indispensable pour justifier de la réalité du CIR déclaré. Elle nous a donc demandé notre soutien ce qui a nécessité de d'établir en 60 jours un dossier justificatif de 3 ou 4 années de CIR. Nous avons dû tenir compte par ailleurs d'une valorisation à 100% de son département R&D. Nous étions donc confrontés à une double contrainte : justifier une valorisation permanente de l'effort de R&D sur un domaine technologique plus reconnu pour ses travaux de formulation que de recherche. Nous avons donc dû structurer un dossier solide pour permettre de remporter la décision de l'expert...et cela a été validé.

Audit dans le contrôle fiscal : sécurisation, optimisation.

L'objectif pour l'entreprise est de pouvoir avoir un diagnostic exhaustif de son dossier, de pouvoir maîtriser son risque mais aussi de mettre en oeuvre des axes d'amélioration s'il y a des opportunités d'optimisation. En général, c'est souvent le cas.

Nous avons par exemple permis à un centre de recherche d'augmenter de 75% le montant du CIR.

Formation aux techniques de rédactions.

Parfois, le client souhaite conserver la maîtrise du CIR ; dans ce cas nous intervenons pour l'aider dans la structuration et rédaction du dossier scientifique, qui est spécifique et n'est généralement pas un reflet fidèle du projet. Nous formons les chefs de projet aux points clefs du dispositif, aux éléments à mettre en avant,... ensuite nous faisons une relecture commentée, afin de pouvoir faire monter en compétence l'entreprise pour qu'elle puisse s'approprier les bonnes pratiques.

Référentiel pour les équipes internes.

Nous pouvons enfin établir un guide de procédures et de bonnes pratiques pour gérer le CIR en interne. Par exemple, nous avons harmonisé les pratiques d'un groupe agro-industriel qui avait connu une croissance externe importante. Chaque société avait ainsi développé sa propre méthodologie de valorisation de son CIR. La directrice fiscale du groupe nouvellement arrivée a donc souhaité aligner les méthodes afin de minimiser son risque. Nous avons réalisé un guide que nous avons présenté, animé et mis à jour afin que toutes les sociétés du groupe puissent s'appuyer sur les mêmes bonnes pratiques.

Souhaitez-vous adresser un message personnel au réseau ?

Nous nous engageons à avoir un niveau de qualité et d'exigence avec la garantie que les associés fondateurs de BLOOMOON s'impliquent de manière opérationnelle sur les dossiers des clients. Nous partageons les mêmes valeurs d'entreprenariat que les membres du réseau de BAKER TILLY FRANCE : accompagner les entreprises et leurs clients dans leurs projets de développement et d'innovation à travers un soutien indéfectible, personnalisé et opérationnel pour répondre à leurs problématiques de financement. Nous les remercions par avance de la confiance qu'ils voudront bien nous accorder.

**Vous souhaitez vous faire accompagner sur vos
problématiques de financement de l'innovation ?**

Contactez Bloomoon !